

# 2024 Rapport Annuel d'Engagement



**MARS 2025**



**Au cours d'une année marquée par un agenda électoral exceptionnellement chargé, d'importants changements de dirigeants, des conflits géopolitiques croissants, l'accélération du déploiement de l'IA générative, il est clair que les gestionnaires d'actifs responsables doivent continuer à adapter leurs efforts en matière d'engagement et de vote.**



# L'année en un coup d'œil.

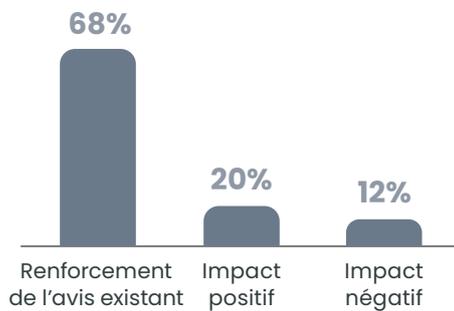
## Thèmes principaux :

- Une gouvernance d'entreprise solide
- Changement climatique
- Biodiversité
- Droits de l'Homme

**226** entreprises engagées via des dialogues individuels

Représentant **32%** de nos actifs sous gestion<sup>1</sup>

### Impact des dialogues individuels sur l'opinion ESG de Candriam



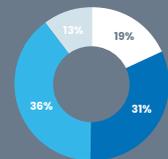
### Dialogues collaboratifs\*

**644** entreprises engagées (en dehors des enquêtes à grande échelle)

**88** dialogues menés ou activement soutenus par Candriam dans le cadre d'initiatives (en dehors des enquêtes à grande échelle)

### Dialogues collaboratifs % de nos actifs sous gestion<sup>1</sup>

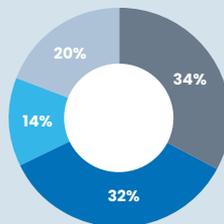
- Emetteurs SSA<sup>1</sup> engagés
- Entreprises engagées via des enquêtes à grande échelles
- Entreprises engagées
- Emetteurs non engagés



**1,901** Assemblées votées

### Répartition géographique (votes)

- Europe
- Amérique du Nord
- Asie/Pacifique
- Reste du monde



### Rémunération de la direction et des administrateurs (votes)

**50.2%** des voix Contre

Dans l'ensemble, Candriam a soutenu 71% des résolutions de la direction

### Vote Actif

**80.4%**

des assemblées avec au moins un vote contre la direction

### Climat et vote

**71%** des votes contre

les résolutions sur le climat parrainées par la direction

1. Le champ d'application de l'AUM est limité aux émetteurs investis en lignes directes (par le biais d'actions ou d'instruments à revenu fixe) dans des fonds ou des mandats pour lesquels Candriam assure l'activité de gestion.

2. SSA : Supranational, Souverain et Agence.

\* Candriam engages with issuers on behalf of our clients through individual and collaborative dialogues. Collaboration in the context of stewardship refers to partnering with stakeholders (e.g. investors, civil society organisations, community groups, non-governmental organisations, academics, journalists), to share resources and enhance investors' effectiveness in pursuing their stewardship objectives.



# Rapport

# Annuel

# d'Engagement



## Table des matières.

### En chiffres : données sur l'engagement

---

<b>L'année en un coup d'œil</b>	<b>3</b>
<b>Statistiques d'Engagement 2024</b>	<b>6</b>
Dialogues individuels en 2024	10
Objectifs de développement durable et principales incidences négatives	12
Impact sur l'avis ESG de Candriam	13
Engagements collaboratifs	14
Aperçu des nouvelles initiatives collaboratives	20
<b>Statistiques sur l'engagement collaboratif</b>	<b>25</b>
Objectifs de Développement Durable et Principaux Incidences Négatives	31
<b>Promouvoir le développement durable</b>	<b>35</b>

# Statistiques d'Engagement 2024.



Nous fournissons une vue d'ensemble de nos activités d'engagement avec les entreprises émettrices, couvrant les principaux sujets abordés, l'état des dialogues à la fin de 2024, la réactivité des émetteurs et les résultats. Pour les besoins de nos statistiques, un «dialogue» désigne une tentative ou un échange fructueux avec les émetteurs sur les facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG).

## Initiatives individuelles

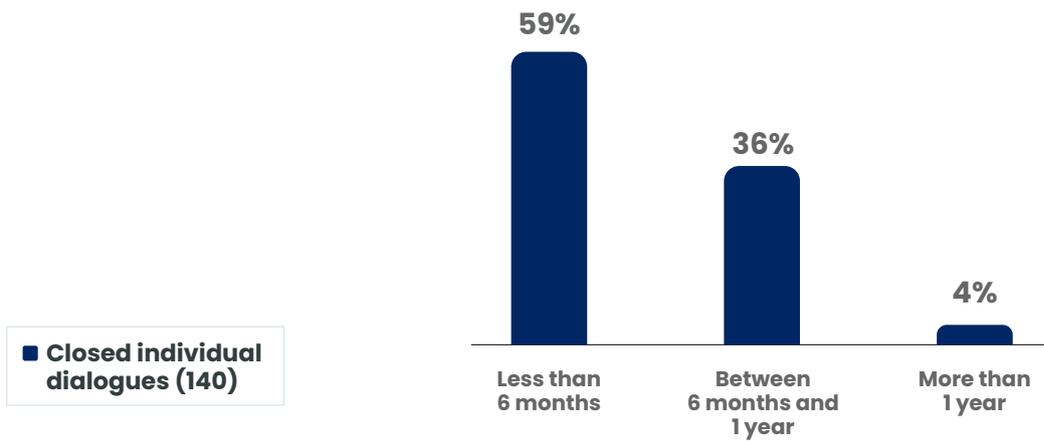
En 2024, nous nous sommes engagés avec 226 entreprises émettrices par le biais de dialogues directs, ce qui a donné lieu à un total de 273 échanges sur divers sujets. Ces émetteurs représentent 32% des actifs sous gestion de Candriam (AuM, au 12 décembre 2024) en instruments corporate, c'est-à-dire les actions cotées et les instruments corporate à revenu fixe détenus directement par nos fonds et mandats.

Comme l'année précédente, ces chiffres reflètent notre engagement en faveur d'une approche plus ciblée et stratégique de l'engagement, ainsi que notre préférence pour les initiatives de collaboration chaque fois que cela est possible afin de maximiser l'impact.





## Duration of Individual Dialogues Closed in 2024



## Issuers Targeted by an Individual Dialogue in 2024

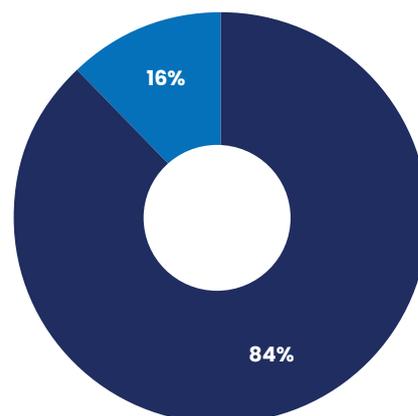
Engaged Issuer Breakdown by Region

Region	2024	2023	2022
Europe	62%	68%	62%
North America	25%	20%	24%
Asia Pacific	3%	3%	6%
Emerging Markets	10%	10%	8%

## Engaged Issuer Breakdown by Response Rate

A total of 190 issuers responded in 2024 (versus 277 in 2023 and 237 in 2022).<sup>1</sup>

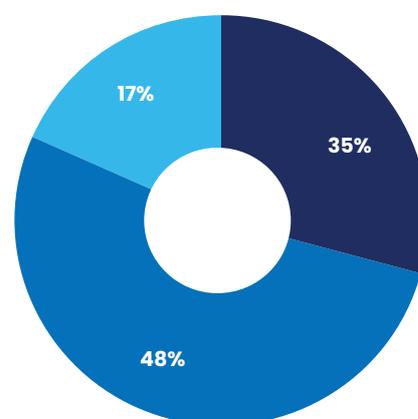
Response rate	2024	2023	2022
■ Responded	84%	88%	70%
■ Did not respond	16%	12%	30%



<sup>1</sup> That is, we may engage in more than one topic with each issuer.

## Main contact channel

Main contact channel	2024	2023	2022
■ Conference call	35%	29%	33%
■ (e-)Mail	48%	52%	57%
■ Meeting	17%	18%	10%



## Regional breakdown of issuers who responded

Region	2024	2023	2022
Europe	66%	69%	72%
North America	23%	19%	16%
Asia Pacific	2%	3%	6%
Emerging Markets	9%	10%	7%

## Issuer breakdown by sector



# Dialogues individuels en 2024

Au total, 273 dialogues individuels ont été organisés en 2024 (contre 382 en 2023 et 427 en 2022).<sup>1</sup>

## Objectif principal de chaque dialogue

### ■ Encourager une meilleure communication sur les sujets ESG :

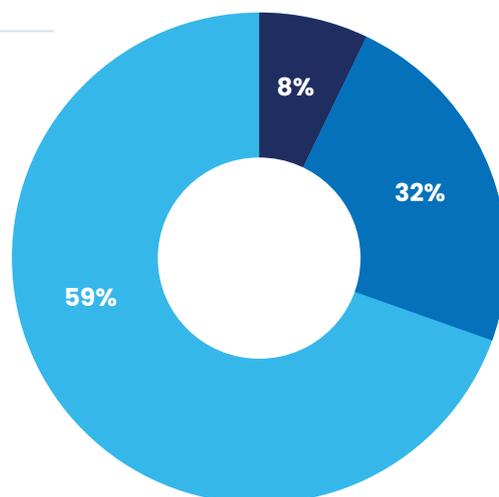
Lorsqu'une plus grande transparence est attendue (i.e. des informations rendues publiques) de la part des émetteurs sur les enjeux ESG qui leur sont importants et sur la manière dont ils les gèrent.

### ■ Soutenir la prise de décision en matière d'investissement :

Lorsque les spécialistes ESG ont besoin de confirmer ou de remettre en question leur opinion sur l'émetteur, que ce soit dans le cadre d'un examen planifié du profil ESG, à la suite d'une controverse ou dans le cadre d'un suivi continu.

### ■ Influencer les pratiques des émetteurs :

Lorsque les pratiques de l'émetteur en matière d'ESG ne sont pas à la hauteur de nos attentes et que nous souhaitons qu'il révise son approche (stratégie, pratique) sur un ou plusieurs thèmes spécifiques.



Objectif principal	2024	2023	2022
Encourager une meilleure communication sur les sujets ESG	8% <sup>2</sup>	22%	19%
Soutenir la prise de décision en matière d'investissement	59%	52%	53%
Influencer la pratique des émetteurs	32%	26%	28%

## Motif d'engagement

Trigger	2024	2023	2022
ESG issue(r) planned review / follow-up	23%	32%	23%
Exceptional event / controversy	8%	5%	2%
Pre / post AGM Engagement	18%	15%	12%
Thematic	46%	25%	46%
Investment team's demand	22%	22%	17%
Client's demand	0%	0%	0%

\*Note: the change in reporting format since 2022 has been made to increase granularity.

<sup>1</sup> La différence entre les chiffres de 2024 et de 2023 est principalement attribuée à la conclusion de deux grandes campagnes d'engagement individuel en 2023.

<sup>2</sup> Au cours de l'année 2024, les engagements individuels visant à améliorer la divulgation ESG ont été moins fréquents, car les entreprises se sont préparées à se conformer à la directive sur les rapports d'entreprise sur le développement durable (CSRD) sur les données de 2024.

## Statut des dialogues\*

Status	2024	2023	2022
<b>Closed during the year and tagged for escalation</b>	1%	3%	<1%
<b>Closed during the year</b>	50%	72%	53%
<b>Ongoing**</b>	38%	21%	39%
<b>Initiated during the year</b>	10%	4%	7%

\*Notes : Pour améliorer la transparence et le suivi, nous distinguons depuis 2022 deux types de clôture du dialogue : Clôture standard et clôture avec escalade. L'escalade est envisagée lorsqu'une entreprise ciblée ne répond pas de manière adéquate à nos demandes malgré l'importance du problème. Comme indiqué dans nos politiques d'engagement et de vote ([Publications | Candriam](#)), Candriam envisage plusieurs mesures d'escalade après l'échec d'un dialogue individuel sur une question importante. Il peut s'agir de rejoindre ou de lancer une initiative de collaboration, de s'engager avec des actionnaires clés, de voter contre la direction - éventuellement avec une déclaration préalable, de soutenir ou de déposer une déclaration ou une résolution d'actionnaire lors de la prochaine assemblée générale annuelle, et/ou de réévaluer l'éligibilité de l'émetteur au sein des systèmes de Candriam, ce qui pourrait conduire à un désinvestissement potentiel.

\*\*Les fiançailles étaient déjà ouvertes à l'aube de 2024 et se sont poursuivies jusqu'en 2025 (en cours).

## Répartition des dialogues individuels par critère ESG

Thematic	2024	2023	2022
<b>Environment</b>	55%	29%	14%
<b>Social</b>	12%	29%	27%
<b>Governance</b>	2%	15%	17%
<b>Overlapping ESG issues</b>	33%	27%	42%



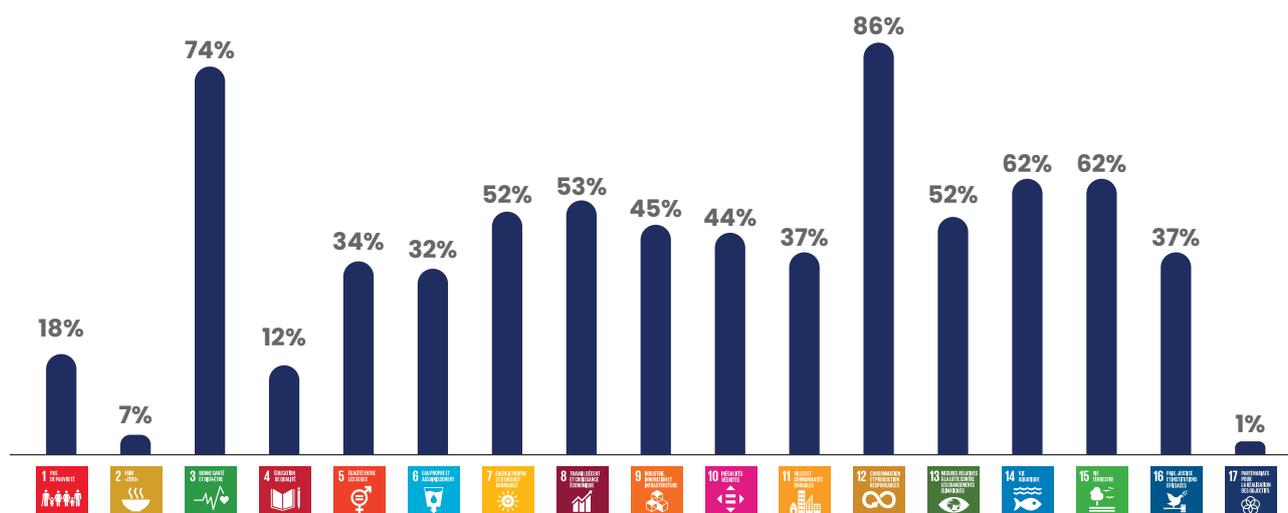
# Objectifs de développement durable et principales incidences négatives

Chez Candriam, notre priorité est d'améliorer continuellement notre service à la clientèle, en prêtant une attention particulière aux besoins des clients et en restant au fait des changements réglementaires, en particulier en Europe.

Pour plus de transparence et de clarté, nous nous sommes efforcés de mieux comprendre comment nos dialogues s'alignent à la fois sur les Objectifs de développement durable des Nations Unies<sup>3</sup> et sur les Principales incidences négatives de la SFDR de l'UE<sup>4</sup> sur les facteurs de durabilité auxquels sont confrontés les émetteurs des titres détenus dans nos portefeuilles.

Les statistiques suivantes sont basées sur un total de 273 dialogues individuels menés en 2024.

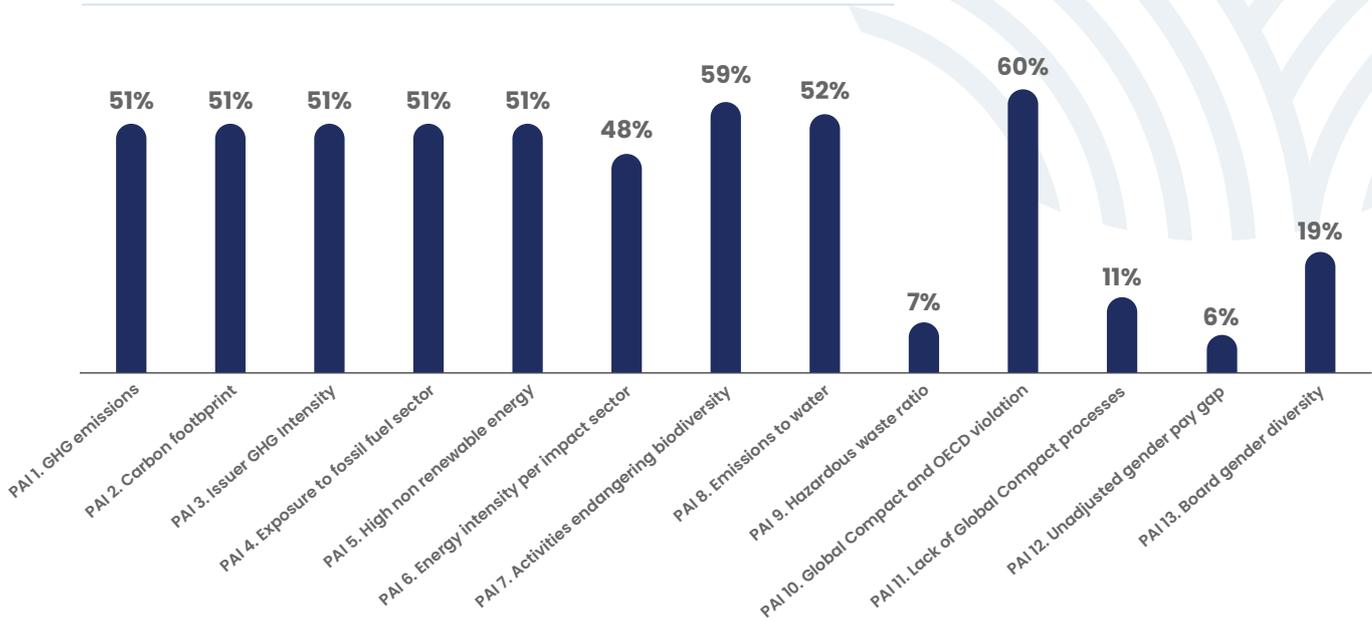
## Part des dialogues individuels liés à chacun des ODD de l'ONU



<sup>3</sup> Objectifs de développement durable des Nations unies (ODD) : Pour plus d'informations à leur sujet, veuillez consulter le site officiel de l'ONU à l'adresse suivante <https://sdgs.un.org/goals>.

<sup>4</sup> Principaux effets néfastes (PAI) : Pour plus d'informations sur la manière dont Candriam répond au règlement européen sur la publication d'informations financières durables, veuillez consulter notre page web dédiée <https://www.candriam.com/en-be/professional/sfdr/>.

## Part des dialogues individuels liés aux 13 premiers PAI



## Impact sur l'avis ESG de Candriam

Chez Candriam, l'engagement fait partie intégrante de notre processus d'investissement. Nous recueillons des données, évaluons les meilleures pratiques et, le cas échéant, plaidons en faveur du changement. En retour, nos décisions d'investissement contribuent à définir nos priorités en matière d'engagement. L'évaluation de l'impact de l'engagement reste difficile en raison de la diversité des sujets abordés et du délai qui s'écoule entre l'ouverture du dialogue et l'obtention d'un changement tangible au niveau de l'émetteur, alors que le changement est l'objectif principal. Le lien le plus direct entre les deux est l'opinion ESG que nous formulons sur chaque émetteur.

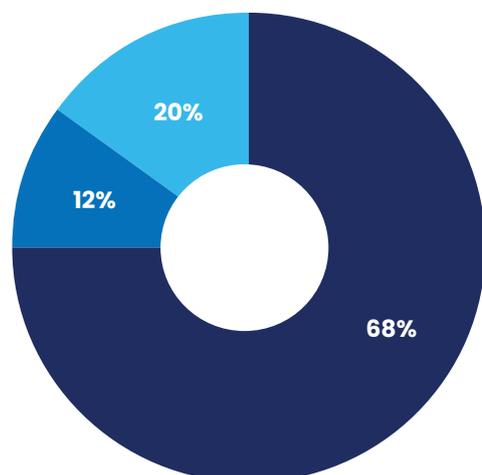
Pour évaluer notre impact, nous utilisons deux mesures clés :

- **Influence sur l'analyse ESG** : Pour chaque dialogue conclu au cours de l'année, nous évaluons et enregistrons son impact sur l'opinion de l'analyste ESG concernant l'émetteur.
- **Réalisation des objectifs** : Nous évaluons si les objectifs principaux fixés pour chaque dialogue ont été atteints.

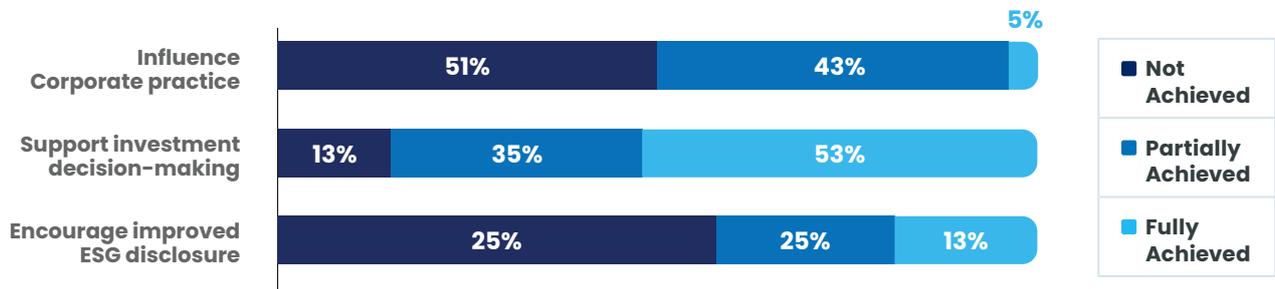
Les statistiques suivantes sont basées sur un total de 140 dialogues individuels clôturés en 2024.

### Répartition des dialogues individuels en fonction de leur impact sur l'opinion ESG de Candriam

■ Reinforced analyst's opinion
■ Positive impact on analyst's opinion and related ESG scoring
■ Negative impact on analyst's opinion and related ESG scoring



## Niveau d'atteinte de l'objectif principal



De plus amples détails sur nos dialogues individuels (y compris les noms des entreprises émettrices contactées) sont disponibles sur le site [2024 Détails des dialogues directs](#).

## Engagement collaboratifs

Candriam s'engage avec les émetteurs au nom de ses clients par le biais de dialogues individuels et collaboratifs. La collaboration dans le contexte de l'engagement fait référence au partenariat avec les parties prenantes (par exemple, les investisseurs, les organisations de la société civile, les groupes communautaires, les organisations non gouvernementales, les universitaires, les journalistes), afin de partager les ressources et d'améliorer l'efficacité des investisseurs dans la poursuite de leurs objectifs d'engagement.

## Les engagements de Candriam en matière de développement durable

Depuis 2006, date à laquelle nous sommes devenus l'un des signataires fondateurs des Principes pour l'investissement responsable des Nations unies, nous nous sommes engagés à respecter ces principes supplémentaires en signant les déclarations suivantes :

Engagements et déclarations signés	Critère ESG	Signé en
<b>Principes pour l'investissement responsable (PRI)</b>	ESG	2006
<b>Appel à l'action de l'UNGC pour la lutte contre la corruption</b>	G	2014
<b>Déclaration de l'investisseur du G20 sur l'efficacité énergétique</b>	E	2015
<b>Engagement de Montréal en matière de carbone</b>	E	2015
<b>L'engagement de Paris en faveur de l'action</b>	E	2015
<b>Déclaration de l'investisseur sur les notations de crédit ESG</b>	ESG	2017
<b>Adhésion aux principes des obligations vertes et sociales</b>	ES	2017
<b>Engagement de financement sans tabac</b>	S	2018
<b>L'agenda de l'investisseur</b>	E	2018
<b>Engagement à soutenir une transition juste en matière de changement climatique</b>	ESG	2018
<b>Soutien du groupe de travail sur les informations financières liées au climat (TCFD)</b>	E	2021
<b>Initiative des gestionnaires d'actifs "Net Zero" (NZAMI)<sup>5</sup></b>	E	2021
<b>Code de bonne gestion du Royaume-Uni pour 2020</b>	ESG	Candidature déposée en 2022, approuvée en 2023
<b>Groupe de travail sur les informations financières relatives à la nature (TNFD)</b>	E	Signé en 2023, information publiée en 2024

<sup>5</sup> Le 13 janvier 2025, l'initiative Net Zero Asset Managers a lancé un examen "pour s'assurer que le NZAM reste adapté au nouveau contexte mondial".

## Engagements collaboratifs

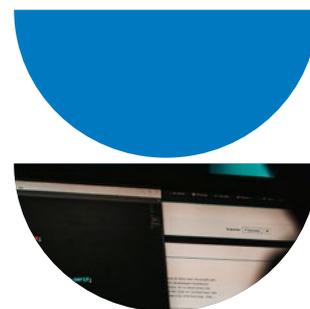
Nom de l'initiative <i>Type</i>	Critère ESG	Adhésion / Renouvellement en	Rôle de Candriam <i>Motif d'engagement</i>
<b>Accès aux médicaments</b> <i>Dialogue collaboratif</i>	S	2010	Combinaison de soutiens Investissement thématique
<b>CHRB - Déclaration des investisseurs appelant les entreprises à améliorer leurs performances en matière de droits de l'homme</b> <i>Dialogue collaboratif</i>	S	2020	Combinaison de soutiens Investissement thématique
<b>Téléperformance : Devoir de vigilance et préoccupations connexes</b> <i>Dialogue collaboratif</i>	S	2020	Leader <i>Événement exceptionnel / Controverse</i>
<b>Dialogue politique des investisseurs sur la déforestation</b> <i>Dialogue collaboratif</i>	E	2020	Soutien actif Investissement thématique
<b>Pollution marine par les microplastiques</b> <i>Dialogue collaboratif</i>	E	2020	Combinaison de soutiens Investissement thématique
<b>Engagement sur le travail forcé ouïghours dans la chaîne d'approvisionnement</b> <i>Dialogue collaboratif</i>	S	2020	Combinaison de soutiens Événement exceptionnel / Controverse
<b>Engagement Kingspan sur la structure de gouvernance</b> <i>Dialogue collaboratif</i>	SG	2021	Leader Engagement avant/après l'AGA
<b>Banques mondiales : Changement climatique et biodiversité</b> <i>Dialogue collaboratif</i>	E	2021	Combinaison de soutiens Investissement thématique
<b>Responsabilité des entreprises en matière de droits numériques</b> <i>Dialogue collaboratif</i>	S	2021	Combinaison de soutiens Investissement thématique
<b>Conseil en matière de procuration sur le thème du «net zéro» : Lettre des investisseurs de l'IIGCC aux conseillers en vote par procuration</b> <i>Déclaration de collaboration</i>	E	2021	Soutien passif Investissement thématique
<b>Lier l'accès aux vaccins à la rémunération des dirigeants de l'industrie pharmaceutique</b> <i>Dialogue collaboratif</i>	SG	2021	Combinaison de soutiens Investissement thématique
<b>Engagement des banques IIGCC/CERES</b> <i>Dialogue collaboratif</i>	E	2022	Combinaison de soutiens Investissement thématique
<b>Lettre à Starbucks sur la représentation des travailleurs</b> <i>Dialogue collaboratif</i>	S	2022	Soutien passif Événement exceptionnel / Controverse
<b>FAIRR Biodiversité : Déchets et pollution</b> <i>Dialogue collaboratif</i>	E	2022	Combinaison de soutiens Investissement thématique

Nom de l'initiative Type	Critère ESG	Adhésion / Renouvellement en	Rôle de Candriam Motif d'engagement
<b>30% Club France</b> <i>Dialogue collaboratif</i>	SG	2022	Combinaison de soutiens Investissement thématique
<b>Engagement des investisseurs de la WBA sur l'IA éthique</b> <i>Dialogue collaboratif</i>	ESG	2022	Combinaison de soutiens Investissement thématique
<b>Engagement souverain collaboratif coordonné par le PRI sur le changement climatique : Pilote australien</b> <i>Dialogue collaboratif</i>	E	2022	Soutien actif Investissement thématique
<b>PRI Advance : Droits de l'Homme</b> <i>Dialogue collaboratif</i>	S	2022	Combinaison de soutiens Investissement thématique
<b>BFF Bank SpA : Engagement de collaboration en matière de rémunération</b> <i>Dialogue collaboratif</i>	SG	2022	Leader Engagement avant/après l'AGA
<b>Big Tech et droits de l'homme</b> <i>Dialogue collaboratif</i>	S	2023	Combinaison de soutiens Investissement thématique
<b>FIR : Travail forcé et travail des enfants Engagement</b> <i>Dialogue collaboratif</i>	S	2023	Soutien actif Demande de l'équipe d'investissement
<b>Politique climatique d'Intesa Sanpaolo</b> <i>Dialogue collaboratif</i>	E	2023	Soutien actif Investissement thématique
<b>VBDO : Engagement plastique</b> <i>Dialogue collaboratif</i>	E	2023	Combinaison de soutiens Investissement thématique
<b>Lettre aux investisseurs concernant les liens entre NXP Semi et les systèmes d'armement russes</b> <i>Déclaration de collaboration</i>	S	2023	Soutien actif Événement exceptionnel / Controverse
<b>Groupe de référence PRI sur la nature</b> <i>Dialogue collaboratif</i>	E	2023	Soutien actif Investissement thématique
<b>30% Club Allemagne</b> <i>Dialogue collaboratif</i>	SG	2023	Combinaison de soutiens Demande de l'équipe d'investissement
<b>Nature Action 100</b> <i>Dialogue collaboratif</i>	E	2023	Combinaison de soutiens Investissement thématique
<b>Déclaration de l'investisseur sur la lutte contre le tabagisme</b> <i>Déclaration de collaboration</i>	S	2023	Soutien passif Investissement thématique
<b>Alliance des investisseurs pour les solutions plastiques : Pétrochimie</b> <i>Dialogue collaboratif</i>	E	2023	Soutien actif Investissement thématique
<b>Lettre de l'investisseur à Nike sur les salaires dus aux travailleurs</b> <i>Déclaration de collaboration</i>	S	2023	Soutien passif Événement exceptionnel / Controverse

Nom de l'initiative Type	Critère ESG	Adhésion / Renouvellement en	Rôle de Candriam Motif d'engagement
<b>Action Climat 100</b> <i>Dialogue collaboratif</i>	E	2024 <b>Renouvellement</b>	Combinaison de soutiens Investissement thématique
<b>Déclaration et engagement de l'investisseur : Réseau d'investisseurs pour les droits du travail</b> <i>Déclaration de collaboration</i>	S	2024 <b>Nouveau</b>	Soutien actif Investissement thématique
<b>Gouvernance : Co-déposer des propositions d'actionnaires</b> <i>Dialogue collaboratif</i>	G	2024 <b>Nouveau</b>	Soutien actif Engagement avant/après l'AGA
<b>Santé et nutrition Résolution d'action - Nestlé</b> <i>Dialogue collaboratif</i>	S	2024 <b>Nouveau</b>	Soutien actif Événement exceptionnel / Controverse
<b>Critères de référence pour les entreprises en matière de bien-être des animaux d'élevage (BBFAW)</b> <i>Dialogue collaboratif</i>	ES	2024 <b>Renouvellement</b>	Soutien passif Investissement thématique
<b>Déclaration de l'investisseur : Un instrument juridiquement contraignant pour mettre fin à la pollution plastique</b> <b>Déclaration de collaboration</b> <i>Déclaration de collaboration</i>	E	2024 <b>Nouveau</b>	Soutien actif Investissement thématique
<b>Initiative des investisseurs sur les données relatives aux droits de l'homme</b> <i>Dialogue collaboratif</i>	S	2024 <b>Nouveau</b>	Soutien actif Décision stratégique Candriam
<b>CDP Climat, forêts et eau</b> <i>Dialogue collaboratif</i>	E	2024 <b>Renouvellement</b>	Soutien passif Investissement thématique
<b>Déclaration de l'investisseur : AMR (résistance aux antimicrobiens)</b> <i>Déclaration de collaboration</i>	S	2024 <b>Nouveau</b>	Soutien passif Investissement thématique
<b>Déclaration de l'investisseur : Action contre la crise climatique</b> <i>Déclaration de collaboration</i>	E	2024 <b>Nouveau</b>	Soutien passif Investissement thématique
<b>Initiative de divulgation de l'information sur la main-d'œuvre</b> <i>Dialogue collaboratif</i>	S	2024 <b>Renouvellement</b>	Combinaison de soutiens Investissement thématique
<b>FAIRR Diversification des protéines</b> <i>Dialogue collaboratif</i>	ES	2024 <b>Nouveau</b>	Combinaison de soutiens Investissement thématique
<b>Droits de l'homme : Zones touchées par des conflits et zones à haut risque</b> <i>Dialogue collaboratif</i>	S	2024 <b>Nouveau</b>	Combinaison de soutiens Décision stratégique Candriam
<b>Lettre aux investisseurs : Évaluation de l'impact de l'IA et des droits de l'homme - Alphabet</b> <i>Déclaration de collaboration</i>	S	2024 <b>Nouveau</b>	Soutien actif <i>Engagement avant/après l'AGA</i>



# Aperçu des nouvelles initiatives collaboratives



Tout au long de l'année, nous avons rejoint dix nouvelles initiatives d'engagement visant à susciter des changements significatifs sur des questions ESG clés. Notre participation est guidée par un engagement à favoriser l'impact par la collaboration, en tirant parti de l'influence collective pour améliorer la responsabilité et la durabilité des entreprises, ou des États. Vous trouverez ci-dessous un aperçu des nouvelles initiatives que nous avons rejoint en 2024.

Nom de l'initiative	Type	Rôle de Candriam	Motif d'engagement
<b>Réseau d'investisseurs pour les droits du travail</b>	Déclaration et engagement collaboratif	Soutien actif	Investissement thématique



## PAIs: 10. Violation du Global Compact des règles de l'OCDE

### Tableau Description

Une coalition de 49 investisseurs et fiduciaires, représentant plus de 3,7 billions de dollars d'actifs sous gestion, a publié une déclaration commune réaffirmant l'importance fondamentale des droits du travail. La déclaration souligne que les droits à la liberté d'association et à la négociation collective sont des droits de l'homme essentiels, inscrits dans des cadres internationaux clés tels que les conventions fondamentales de l'OIT, les principes directeurs des Nations unies relatifs aux entreprises et aux droits de l'homme et les principes directeurs de l'OCDE à l'intention des entreprises multinationales.

Reconnaissant les avantages commerciaux du respect des droits du travail - tels qu'une productivité accrue, des lieux de travail plus sûrs et un engagement plus fort des employés

- les signataires appellent les entreprises bénéficiaires d'investissements à :

- Renforcer les cadres de gouvernance afin d'assurer la surveillance des politiques et pratiques en matière de droits du travail au niveau du conseil d'administration.
- Prendre des mesures concrètes pour faire respecter les droits des travailleurs, notamment en mettant en œuvre une diligence raisonnable en matière de droits du travail, en formant la direction et en s'engageant à ne pas interférer dans les activités syndicales.
- Améliorer la transparence en publiant des données clés sur les droits du travail, telles que la couverture des négociations collectives, les risques de litiges et les dépenses consacrées aux efforts d'évitement des syndicats.

Nom de l'initiative	Type	Rôle de Candriam	Motif d'engagement
<b>Gouvernance : Co-dépôt de propositions d'actionnaires</b>	Dialogue Collaboratif	Soutien actif	Engagement avant/ après l'AGA



## PAIs: 13. Diversité des sexes au sein du conseil d'administration

Cette initiative regroupe les entreprises qui ont été ciblées par une proposition d'actionnaire sur les questions de gouvernance qui a été co-déposée par Candriam :

- Banca Mediolanum SPA : liste 2 présentée par les investisseurs institutionnels (Assogestioni)
- Total Energies SE : résolution consultative menée par le FIS français

Nom de l'initiative	Type	Rôle de Candriam	Motif d'engagement
<b>Santé et nutrition Résolution ShareAction – Nestlé</b>	Collaboratif Dialogue	Active Support	Exceptional event / Controversy



En tant qu'acteur de premier plan dans le secteur de l'alimentation et des boissons, Nestlé doit faire face à des attentes élevées, en particulier compte tenu des progrès réalisés par certains de ses pairs au cours des dernières années. Nous avons engagé avec eux sur la question de la nutrition par le biais de l'initiative de collaboration ATNI (Access to Nutrition Initiative), ainsi que par des dialogues individuels parallèles.

À la fin de l'année 2023, Nestlé a présenté sa nouvelle stratégie nutritionnelle, ce qui a suscité des inquiétudes de la part des investisseurs, auxquelles Nestlé n'a pas répondu de manière positive dans le cadre de dialogues individuels. En réponse, nous avons escaladé notre engagement en co-déposant

une résolution d'actionnaire pour l'AGA 2024 de Nestlé, exhortant l'entreprise à fixer un objectif vérifiable pour augmenter la proportion de son chiffre d'affaires provenant de produits plus sains.

Cette initiative englobe tous les échanges avec Nestlé avant l'AGA, ainsi que les discussions qui ont suivi la réunion, renforçant ainsi notre engagement à susciter des changements significatifs dans les stratégies nutritionnelles des entreprises.

Nom de l'initiative	Type	Rôle de Candriam	Motif d'engagement
<b>Déclaration des investisseurs : Un instrument juridiquement contraignant pour mettre fin à la pollution plastique</b>	Déclaration collaborative	Soutien actif	Investissement thématique



**PAIs: 7. Activités mettant en danger la biodiversité  
10. Violation du Global Compact et des règles de l'OCDE**

En avril 2024, le Comité de négociation intergouvernemental (INC-4) s'est réuni à Ottawa, au Canada, pour faire avancer l'élaboration d'un instrument international juridiquement contraignant (ILBI) sur la pollution plastique. En amont de ces négociations, une coalition d'organisations du secteur financier – dont UNEP FI, PRI, la Fondation Finance for Biodiversity, la Business Coalition, la VBDO néerlandaise et le CDP Carbon Disclosure Project – a publié une déclaration commune démontrant le soutien des investisseurs à un accord mondial ambitieux visant à mettre un terme à la pollution par les plastiques.

En approuvant cette déclaration, nous reconnaissons le rôle du secteur financier dans la lutte contre les risques matériels liés à la pollution plastique par le biais de nos activités d'investissement et de financement, dans le respect de nos responsabilités juridiques et fiduciaires. La déclaration réaffirme également notre engagement à intégrer les risques

liés aux plastiques dans les processus décisionnels, à dialoguer avec les entreprises et les décideurs politiques, à plaider en faveur d'une plus grande transparence des entreprises sur les questions liées aux plastiques et à soutenir les initiatives qui promeuvent une économie circulaire pour les plastiques.

Pour atteindre ces objectifs, nous demandons aux gouvernements d'adopter un ILBI solide avec des objectifs clairs, des engagements contraignants et des mesures couvrant l'ensemble du cycle de vie des plastiques. Cette initiative s'inscrit dans le cadre mondial de la biodiversité Kunming-Montréal, qui envisage un avenir en harmonie avec la nature d'ici 2050. Dans le cadre de son engagement continu, Candriam a déjà signé la déclaration du secteur financier sur la biodiversité lors de la COP15 en 2022 et a soutenu son adoption.

Nom de l'initiative	Type	Rôle de Candriam	Motif d'engagement
<b>Initiative des investisseurs sur les données relatives aux droits de l'homme</b>	Dialogue collaboratif	Soutien actif	Décision stratégique Candriam



**PAIs: 10. Violation du Global Compact et des règles de l'OCDE**

Le manque de données cohérentes et utiles à la prise de décision en matière de droits de l'homme – au-delà des secteurs à haut risque – entrave la capacité des investisseurs à évaluer et à gérer les risques et les opportunités, à différencier les performances des entreprises, à mener une gestion efficace et à se conformer à l'évolution des exigences réglementaires.

Pour combler cette lacune, l'initiative des investisseurs sur les données relatives aux droits de l'homme (II-HRD) a été lancée dans le cadre d'une collaboration entre investisseurs institutionnels afin d'améliorer les données sur les droits de l'homme dans les entreprises. En améliorant la disponibilité et la qualité des données, cette initiative permet aux

investisseurs d'intégrer systématiquement les considérations relatives aux droits de l'homme dans leurs décisions d'investissement et de gestion.

Cette initiative, issue de la Coalition pour l'impact social collectif (CIC) de la World Benchmarking Alliance en 2022, est menée par Aviva Investors, Scottish Widows et les commissaires de l'Église d'Angleterre. Elle invite également les fournisseurs de données ESG et les conseillers en vote par procuration à renforcer leurs analyses et leurs rapports sur les droits de l'homme, en fournissant suffisamment de données aux investisseurs pour qu'ils puissent développer des informations exploitables.

Nom de l'initiative	Type	Rôle de Candriam	Motif d'engagement
<b>Déclaration de l'investisseur : AMR (résistance aux antimicrobiens)</b>	Déclaration de collaboration	Soutien passif	Investissement thématique



**PAIs: 7. Activités mettant en péril la biodiversité**

En 2020, aux côtés du gouvernement britannique, l'Access to Medicine Foundation et FAIRR ont lancé l'initiative Investor Action on Antimicrobial Resistance (AMR) pour répondre à la menace mondiale croissante des infections résistantes aux médicaments. Initialement réservée aux membres de l'initiative, la déclaration a depuis été rendue publique afin d'être approuvée par le plus grand nombre.

La déclaration souligne l'utilisation excessive et abusive des antibiotiques en médecine, dans l'élevage et dans l'agriculture, ainsi que la contamination de l'environnement, autant de facteurs qui ont contribué à faire de la résistance aux antimicrobiens un risque systémique comparable au changement climatique. La lutte contre la résistance aux antimicrobiens nécessite une approche «One Health», qui rassemble les gouvernements, les décideurs politiques, les organisations, les universités, les investisseurs et les entreprises.

Toutefois, depuis la réunion de haut niveau (HLM) de 2016 de l'Assemblée générale des Nations unies sur la résistance aux antimicrobiens, les progrès sont restés au point mort. Lorsqu'une deuxième réunion de haut niveau a été programmée pour 2024, cette déclaration a été adoptée pour exhorter les dirigeants mondiaux à redynamiser les efforts, à renforcer la coordination et à réaffirmer leur engagement à lutter efficacement contre la résistance aux antimicrobiens. La réunion de haut niveau de septembre a convenu d'incitations financières pour stimuler la R&D et encourager «une utilisation prudente et un accès équitable au niveau mondial».

Nom de l'initiative	Type	Rôle de Candriam	Motif d'engagement
<b>Déclaration des investisseurs : Action contre la crise climatique</b>	Déclaration collaborative	Soutien passif	Investissement thématique



**PAIs: 15. Intensité souveraine de GES / 16. Pays souverains en infraction avec les normes sociales**

En 2024, les partenaires fondateurs de The Investor Agenda – AIGCC, CDP, Ceres, IGCC, IIGCC, PRI et UNEP FI<sup>6</sup> – ont publié une nouvelle déclaration mondiale des investisseurs, appelant à des politiques publiques plus fortes pour soutenir une transition climatique alignée sur Paris.

La déclaration exhorte les gouvernements à respecter leurs engagements en matière de climat, à adopter une approche

pangouvernementale et à faciliter les flux de capitaux publics et privés en vue d'une transition juste et nette zéro. Il présente des mesures politiques clés pour les plans nationaux sur le climat (NDC), les stratégies de transition sectorielles, les cadres d'investissement privé et les défis liés à la nature, renforçant le besoin urgent d'une action décisive sur le climat.

Nom de l'initiative	Type	Rôle de Candriam	Motif d'engagement
<b>FAIRR Diversification des protéines</b>	Dialogue collaboratif	Combinaison de soutiens	Investissement thématique



**PAIs: 1. Émissions de GES / 2. Empreinte carbone / 3. Intensité des GES de l'émetteur / PAI 4. Exposition au secteur des combustibles fossiles / 5. Énergie non renouvelable élevée / 6. Intensité énergétique par secteur d'impact / 7. Activités mettant en péril la biodiversité / 8. Émissions dans l'eau / 9. Taux de déchets dangereux**

Dans le prolongement de sa campagne «Protéines durables», FAIRR a lancé une nouvelle initiative visant à la fois des objectifs climatiques et sanitaires. Nous avons rejoint la phase 2 en octobre 2024 pour soutenir les efforts qui encouragent les entreprises à intégrer la diversification des protéines dans leurs stratégies climatiques, à investir dans des options de

protéines durables et à promouvoir des régimes alimentaires plus sains et respectueux de l'environnement. Cette initiative vise à réduire l'impact environnemental de l'agriculture animale et à accélérer la transition vers des systèmes alimentaires plus durables.ms.

Nom de l'initiative	Type	Rôle de Candriam	Motif d'engagement
<b>Droits de l'homme : Zones touchées par des conflits et zones à haut risque</b>	Dialogue collaboratif	Combinaison de soutiens	Décision stratégique Candriam



**PAIs: 10. Violation du Global Compact et des règles de l'OCDE / 16. Pays souverains en infraction avec les normes sociales**

Dans un monde de plus en plus instable, cela fait plusieurs années que nous interpellons directement les entreprises sur leur présence dans les zones affectées par des conflits et à haut risque (CAHRA). Nous nous joignons maintenant à un engagement de collaboration afin d'améliorer notre expertise et d'apprendre de nos pairs.

Menée par l'Investor Alliance on Human Rights, en collaboration avec Peace Nexus et Heartland Initiative, cette initiative vise à renforcer la gouvernance et les pratiques des entreprises dans les CAHRA. Son principal objectif est d'aider les investisseurs à effectuer un contrôle préalable renforcé en matière de droits de l'homme dans l'ensemble de leurs portefeuilles.

<sup>6</sup> Asia Investor Group on Climate Change, Carbon Disclosure Project, [Ceres Investment], Institutional Investors Group on Climate Change, UN Principles for Responsible Investment, UN Environment Programmed Finance Initiative.

Nom de l'initiative	Type	Rôle de Candriam	Motif d'engagement
<b>Lettre aux investisseurs : Évaluation de l'impact de l'IA et des droits de l'homme - Alphabet</b>	Déclaration collaborative	Soutien actif	Engagement avant/ après l'AGA

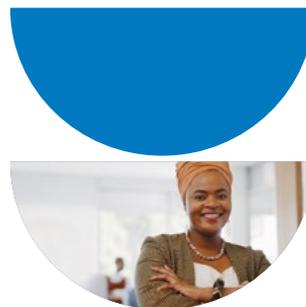


Dans le cadre de l'engagement continu sur l'IA, cette lettre d'investisseurs, initiée par SHARE (Survey of Health, Ageing and Retirement in Europe), reflète les préoccupations croissantes des investisseurs concernant les risques liés à l'IA dans les grandes entreprises technologiques. Le nombre croissant de résolutions d'actionnaires liées à l'IA illustre cette tendance.

Adressée au conseil d'administration d'Alphabet Inc, la lettre soulève des inquiétudes quant à la diligence raisonnable de l'entreprise en matière de droits de l'homme, qui semble insuffisante pour identifier et atténuer les risques liés à la publicité ciblée par l'IA - un secteur qui représentait 75 % des revenus d'Alphabet en 2023. Les investisseurs demandent à Alphabet de s'engager à réaliser une étude d'impact sur les droits de l'homme afin de traiter ces risques de manière efficace.



# Statistiques sur l'engagement collaboratif.



En 2024, nous avons ciblé 5 430 entreprises émettrices par le biais de nos dialogues et déclarations collaboratifs, ce qui représente un total de 8 164 dialogues sur divers sujets ESG dans le cadre de 42 initiatives.

La taille de deux initiatives, à savoir CDP (Carbon Disclosure Project) et WDI (Workforce Disclosure Initiative), surcharge et fausse potentiellement la présentation de nos statistiques. Ensemble, ces deux initiatives ciblent 5 339 émetteurs et représentent 7 270 dialogues au total.

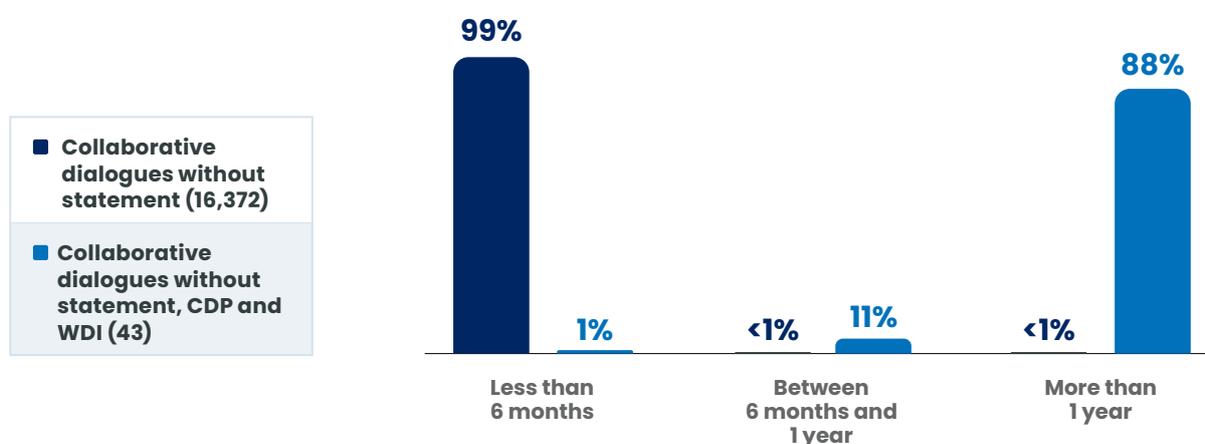
Par souci de clarté, notre rapport présente systématiquement les données avec et sans ces deux initiatives. Cette présentation est proposée en considération des parties prenantes telles que UN PRI, qui ne considèrent pas les enquêtes approfondies comme des initiatives d'engagement globales. Candriam reconnaît la valeur de ces enquêtes, malgré leur taille et leur standardisation, pour leur rôle dans l'amélioration de la transparence ESG et leur contribution à

l'écosystème ESG mondial, qui souffre actuellement d'un manque de données pertinentes et précises.

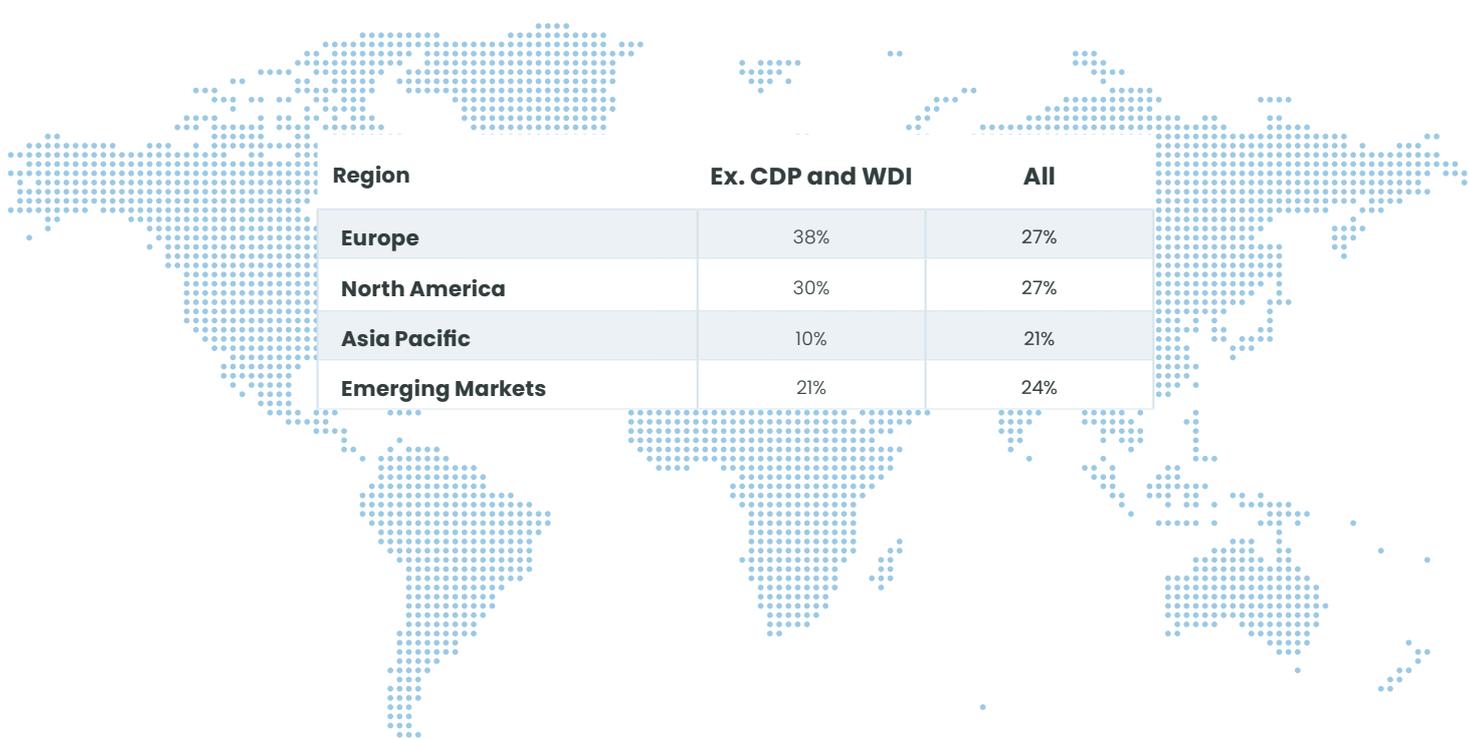
Les dialogues collaboratifs représentent 86% des actifs sous gestion de Candriam en instruments d'entreprise (comprenant uniquement les actions et les obligations, en lignes directes), détenus dans des fonds ou dans des mandats pour lesquels Candriam assure la gestion. Au sein de cet univers, les entreprises émettrices engagées dans le cadre de grandes initiatives telles que le CDP et le WDI représentent 36 %, et 31 % des émetteurs engagés dans le cadre d'autres initiatives collaboratives, et 19 % des émetteurs autres que les entreprises.

## Durée des dialogues collaboratifs clôturés en 2024

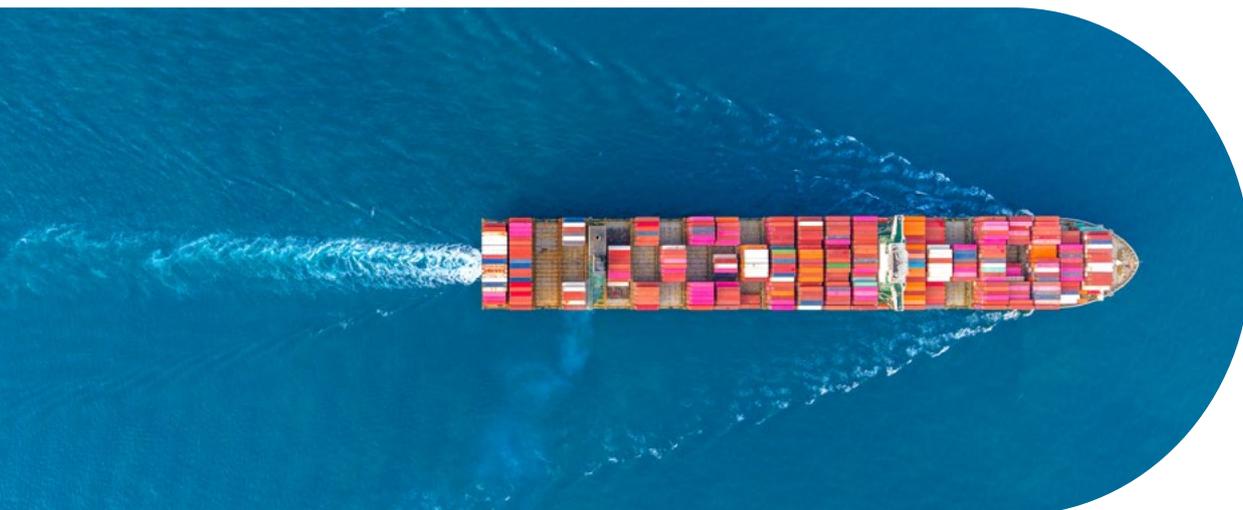
Collaborative dialogues closed in 2024



## Répartition des émetteurs engagés par région

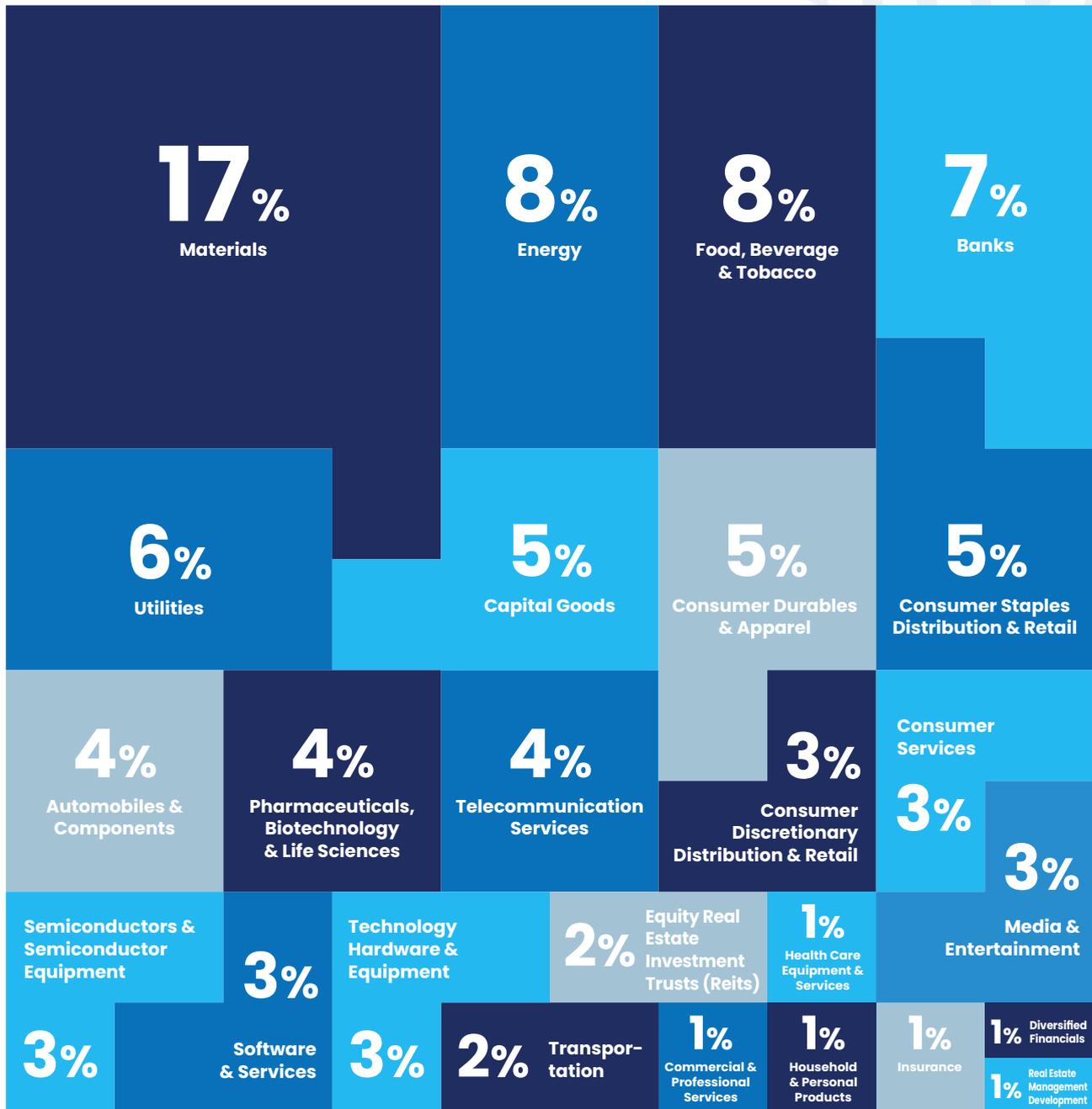


Region	Ex. CDP and WDI	All
Europe	38%	27%
North America	30%	27%
Asia Pacific	10%	21%
Emerging Markets	21%	24%



## Répartition des émetteurs engagés par secteur

Le graphique ci-dessous présente des données sur les 644 entreprises émettrices engagées dans des dialogues collaboratifs en 2024, à l'exclusion de celles qui ne sont couvertes que par les initiatives du CDP ou du WDI.





Secteur	Ex. CDP et WDI	Tous
Automobiles et composants	5%	3%
Banques	4%	5%
Biens d'équipement	6%	13%
Services commerciaux et professionnels	1%	4%
Consommation discrétionnaire Distribution et commerce de détail	3%	3%
Biens de consommation durables et habillement	4%	4%
Services aux consommateurs	4%	2%
Biens de consommation de base Distribution et vente au détail	5%	2%
Énergie	8%	4%
Fonds de placement immobilier en actions (Reits)	1%	3%
Services financiers	3%	4%
Valeurs financières	0%	0%
Alimentation, boissons et tabac	8%	5%
Équipements et services de soins de santé	1%	3%
Produits d'entretien et de soins personnels	1%	1%
Assurance	1%	2%
Matériaux	19%	11%
Médias et divertissements	4%	3%
Produits pharmaceutiques, biotechnologie et sciences de la vie	4%	4%
Gestion et développement de l'immobilier	0%	2%
Semi-conducteurs et équipements semi-conducteurs	3%	3%
Logiciels et services	2%	4%
Matériel et équipement technologique	2%	5%
Services de télécommunications	4%	2%
Transport	2%	4%
Services aux collectivités	7%	4%

Dans les engagements collaboratifs, les gestionnaires d'actifs, au nom de leurs investisseurs, peuvent jouer différents rôles :

- Investisseurs principaux : Engager directement avec les émetteurs et mener les discussions ;
- Participants actifs : Apporter un soutien significatif aux coordinateurs ou aux investisseurs principaux ;
- Soutiens passifs : Contribuer à l'effet de levier par l'apport d'actifs sous gestion supplémentaires tout en bénéficiant de l'envergure de l'initiative

Dans la pratique, les investisseurs principaux et les participants actifs se partagent les responsabilités, les rôles principaux ou actifs étant déterminés par des facteurs tels que l'expertise, les relations avec les entreprises, la proximité géographique et l'influence.

En 2024, Candriam a codirigé 27 dialogues, participé activement à 61 dialogues et soutenu passivement 806 autres dialogues.

## Engagements collaboratifs en fonction des critères ESG

Critère ESG	Ex. CDP et WDI	Tous
<b>Environnement</b>	43%	94%
<b>Sociales</b>	27%	3%
<b>Gouvernance</b>	0%	0%
<b>Questions ESG qui se recourent</b>	30%	3%

## Dialogues collaboratifs – Répartition par objectif principal

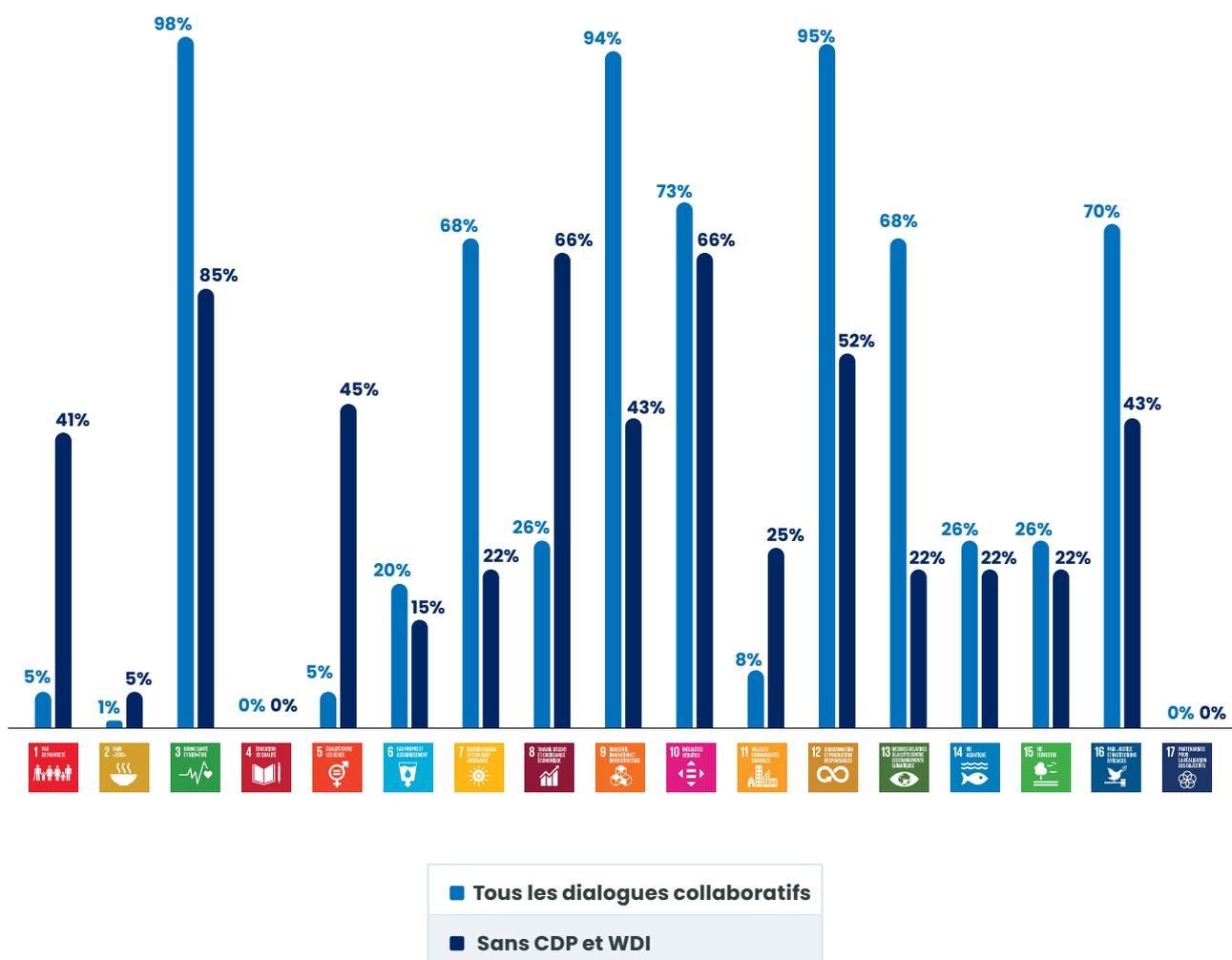
Objectif principal	Ex. CDP et WDI	Tous
<b>Encourager une meilleure communication sur les sujets ESG</b>	16%	91%
<b>Soutenir la prise de décision en matière d'investissement</b>	2%	0%
<b>Influencer les pratiques des émetteurs</b>	82%	9%

# Objectifs de Développement Durable et Principaux Incidences Négatives

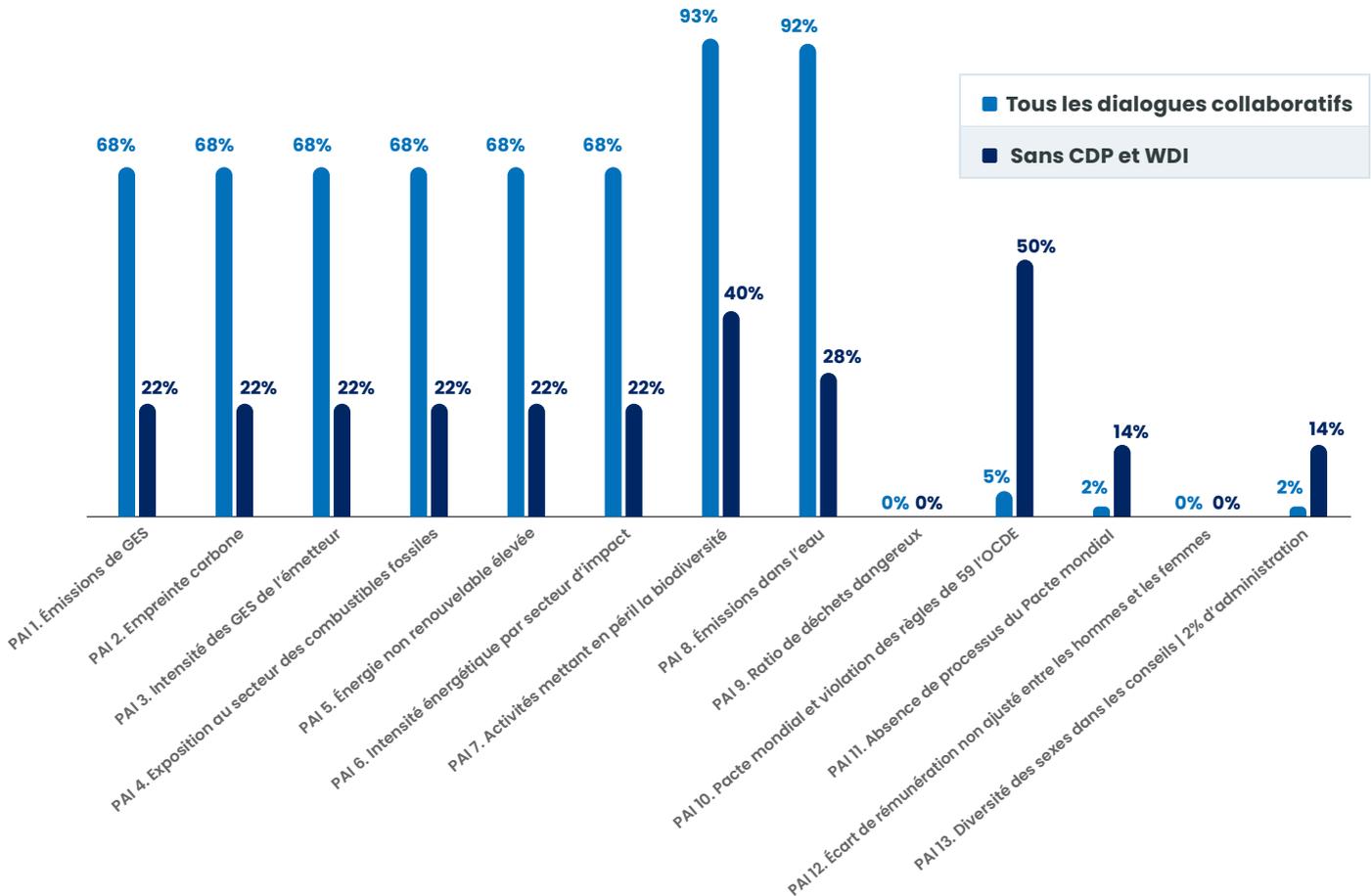
Conformément à notre approche des dialogues individuels, nous présentons la manière dont nos engagements s'alignent sur les objectifs de développement durable des Nations Unies (UN SDGs) et la manière dont ils abordent les principes de l'UE en matière d'impact négatifs (PAIs) liés aux facteurs de développement durable associés aux émetteurs de nos portefeuilles.

Les statistiques suivantes sont basées sur un total de 8 161 dialogues collaboratifs avec des entreprises émettrices en 2024, dont 891 dialogues menés dans le cadre d'initiatives excluant le CDP et le WDI.

## Engagements collaboratifs en fonction de chaque ODD



## Engagements collaboratifs en fonction des 13 premiers PAI



## Impact des dialogues collaboratifs

Les statistiques suivantes sont basées sur un total de 7 421 dialogues collaboratifs avec des entreprises émettrices

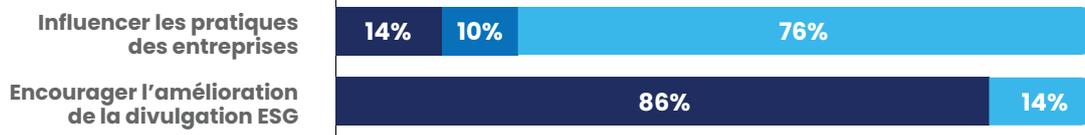
clôturés en 2024, dont 151 dialogues menés dans le cadre d'initiatives excluant le CDP et le WDI.

## CRépartition des engagements collaboratifs en fonction de leur impact sur l'opinion ESG de Candriam

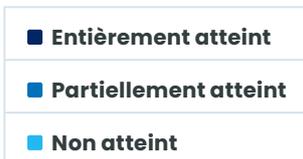
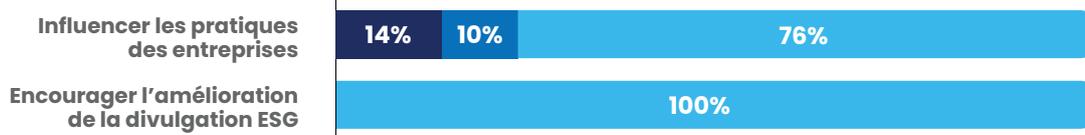
Impact sur l'opinion	Ex. CDP et WDI	Tous
Renforcement de l'opinion de l'analyste	99%	99%
Impact positif sur l'opinion des analystes et la notation ESG correspondante	1%	<1%
Impact négatif sur l'opinion des analystes et la notation ESG correspondante	0%	0%

## Répartition des engagements collaboratifs par niveau d'atteinte de l'objectif principal

Ensemble des engagements collaboratifs :



Hors CDP et WDI:





# Promouvoir le développement durable.

Les associations professionnelles et les groupes de travail sur l'investissement responsable dont nous faisons partie. Les groupes de travail sur l'investissement durable au sein de l'Union européenne :

	Name of Association	Joined in
<b>SRI Working Groups within:</b>	<a href="#">AFG</a> - Association Française de la Gestion financière	2003
	<a href="#">BEAMA</a> - Belgian Asset Managers Association	2004
	<a href="#">EFAMA</a> - European Fund And Asset Management Association	2010
	<a href="#">ALFI</a> - Association of the Luxembourg Fund Industry	2024
<b>Several sustainable investment forums:</b>	<a href="#">VBDO</a> - Dutch Sustainable Investment Forum	2007
	<a href="#">Forum Nachhaltige Geldanlagen</a> (Germany, Switzerland & Austria )	2010
	<a href="#">Swiss Sustainable Finance</a> (Switzerland)	2014
	<a href="#">Forum pour l'Investissement Responsable</a> (French SIF FIR)	2014
	<a href="#">Forum per la Finanza Sostenibile</a> (Italy SIF)	2015
	<a href="#">UKSIF</a> - United Kingdom Sustainable Investment Forum	2016
	<a href="#">US SIF</a> - United States Forum for Sustainable & Responsible Investment	2016
<b>Other sustainability-oriented investor bodies</b>	<a href="#">IIGCC</a> - The Institutional Investors Group on Climate Change	2020
	<a href="#">Investor Alliance for Human Rights</a> (ICCR Initiative)	2021

En tant que gestionnaire d'actifs, Candriam promeut activement la finance durable en formant la prochaine génération d'investisseurs responsables. Cela se fait par l'intermédiaire de notre Institut Candriam pour le développement durable et en particulier avec l'initiative Candriam Academy ([Home - Candriam](#)), qui offre des cours

conçus pour améliorer la compréhension de toute personne intéressée par l'investissement durable et les facteurs ESG dans l'industrie de l'investissement. En décembre 2024, l'Académie offrira une formation gratuite en ligne à plus de 16 400 personnes dans 116 pays.

## En ce qui concerne la manière dont Candriam engage avec les décideurs politiques, y compris :

- Processus de gouvernance en place
- Comment nous nous assurons de leur alignement sur notre position en matière de finance durable

- les activités d'engagement politique de Candriam ou celles menées en notre nom

Toutes les informations connexes seront disponibles dans notre prochain rapport RSE 2024, ainsi que des détails supplémentaires<sup>26</sup> sur nos principes directeurs en matière d'ESG, de promotion et d'influence, sont disponibles sur [les pages web de nos publications](#).

<sup>26</sup> These, including our [Guiding Principles](#) and other documents on our website, are updated as changes occur.



**155 Mrd €**

**Actifs sous gestion au  
31 décembre 2024**



**600+**

**Professionnels  
expérimentés et engagés**



**+ de 25 ans**

**Leader dans l'investissement  
responsable**

Ce document est fourni à titre d'information et à des fins éducatives uniquement et peut contenir des opinions de Candriam et des informations propriétaires. Il ne constitue pas une offre d'achat ou de vente d'instruments financiers, ni un conseil en investissement et ne confirme aucune transaction, sauf convention contraire expresse. Bien que Candriam sélectionne soigneusement les données et sources utilisées, des erreurs ou omissions ne peuvent pas être exclues a priori. Candriam ne peut être tenue responsable de dommages directs ou indirects résultant de l'utilisation de ce document. Les droits de propriété intellectuelle de Candriam doivent être respectés à tout moment; le contenu de ce document ne peut être reproduit sans accord écrit préalable.

Avertissement : les performances passées, les simulations de performances passées et les prévisions de performances futures d'un instrument financier, d'un indice financier, d'une stratégie ou d'un service d'investissement ne sont pas un indicateur fiable des performances futures et ne sont pas garanties. Les performances brutes peuvent être influencées par des commissions, redevances et autres charges. Les performances exprimées dans une autre monnaie que celle du pays de résidence de l'investisseur subissent les fluctuations du taux de change, pouvant avoir un impact positif ou négatif sur les gains. Si ce document fait référence à un traitement fiscal particulier, une telle information dépend de la situation individuelle de chaque investisseur et peut évoluer. L'investisseur supporte le risque de perte de capital. Le présent document ne constitue pas une recherche d'investissement au sens de l'article 36, paragraphe 1, du règlement délégué (UE) 2017/565 de la Commission. Candriam souligne que ces informations n'ont pas été préparées dans le respect des dispositions légales favorisant la recherche indépendante en matière d'investissement, et qu'elles ne sont soumises à aucune restriction interdisant l'exécution de transactions avant la diffusion de la recherche en matière d'investissement. Ce document n'est pas destiné à promouvoir et/ou offrir et/ou vendre un produit ou service. Le document ne vise pas non plus à solliciter une demande de prestation de services.



**CANDRIAM. INVESTING FOR TOMORROW.**  
**WWW.CANDRIAM.COM**

**CANDRIAM**   
A NEW YORK LIFE INVESTMENTS COMPANY